

**2. Προτεινόμενο σχέδιο ανάπτυξης του  
Πανεπιστημίου Πειραιώς σε τοπικό, εθνικό,  
ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο**

***Προτεινόμενο σχέδιο ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Πειραιώς σε  
τοπικό, εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο***

**Καθηγητής Μιχαήλ Σφακιανάκης**

**Υποψήφιος Πρύτανης**

Πειραιάς, Νοέμβριος 2022

Αποτελεί ιδιαίτερη πρόκληση για εμένα, η ανάληψη του βαρύνοντος καθήκοντος του Πρυτάνεως του Πανεπιστημίου Πειραιώς, σε μια ιδιαίτερα απαιτητική περίοδο, βάσει του νέου νόμου οργάνωσης και λειτουργίας των Α.Ε.Ι., ο οποίος διατυπώνει και απαιτεί μεγάλες, πολυεπίπεδες και ριζικές αλλαγές στη δομή και στη λειτουργία των Ιδρυμάτων.

Σε αυτό το νέο πλαίσιο λειτουργίας και οργάνωσης, φρονώ ότι μονόδρομος για την επιτυχία είναι η σύνθεση που θα υποστηρίζεται και θα ενισχύεται από ένα ασφαλές περιβάλλον για όλα τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας. Σύνθεση απόψεων, γνώμων, ιδεών, συνέργειες αλλά και εποικοδομητικές αντιπαραθέσεις με ήθος και σεβασμό. Η σύνθεση ήταν μέχρι σήμερα ο γνώμονας για όλη την ακαδημαϊκή μου πορεία, και η σύνθεση θα παραμείνει εφόσον τα αξιότιμα μέλη του Συμβουλίου Διοίκησης με τιμήσουν με την ψήφο τους.

Σύνθεση και εποικοδομητική συνεργασία των Πρυτανικών Αρχών (Πρύτανη και Αντιπρυτάνεων) τόσο με τα κορυφαία Συλλογικά Όργανα Διοίκησης του Ιδρύματος, το Συμβούλιο Διοίκησης και τη Σύγκλητο, όσο και με το σύνολο των μελών της Ακαδημαϊκής Κοινότητας, των Διδασκόντων, του διοικητικού προσωπικού και των φοιτητών. Αξιοποίηση όλων των μελών του Πανεπιστημίου και συλλογικό πνεύμα χωρίς αποκλεισμούς.

## **1. Ακαδημαϊκή πολιτική και ειδικότερα εκπαιδευτική και ερευνητική πολιτική**

Σε ένα μόνιμα και ραγδαία μεταβαλλόμενο περιβάλλον, στο χώρο της παιδείας, της έρευνας και της δια βίου μάθησης, απαιτείται ένα Ανώτατο Εκπαιδευτικό Ίδρυμα να διαθέτει ισχυρή και διακριτή ταυτότητα. Αυτό επιτυγχάνεται με τη διασφάλιση της υψηλής ποιότητας στην εκπαίδευση και της ακαδημαϊκής αριστείας, την έντονη και

πολυδιάστατη ερευνητική δραστηριότητα και τις καινοτόμες πρακτικές που οδηγούν στην βελτίωση της αναγνωρισιμότητας του Πανεπιστημίου σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Παράλληλα το Πανεπιστήμιο πρέπει να συμβάλλει στην βελτίωση της ταυτότητας των αποφοίτων του, στην διευκόλυνση της εισόδου τους στον επαγγελματικό στίβο, στην πραγμάτωση των εκπαιδευτικών και ερευνητικών συνεργασιών και δικτυώσεων του Πανεπιστημίου, στην πολυσχιδή και καθολική εξωστρέφεια του Ιδρύματος, στη τοπική κοινωνία, στη χώρα και στον κόσμο.

Στο πλαίσιο αυτό οι πράξεις και οι αξιώσεις πρέπει να προσανατολίζονται και να υποβάλλονται σε οποιοδήποτε πεδίο, φορέα ή οργανισμό, ακόμα και σε εμάς, τα ζωντανά κύτταρα της ακαδημαϊκής μας κοινότητας.

Επιπλέον χρειάζεται να ενταθούν οι προσπάθειες για διεκδίκηση ικανού αριθμού διδακτικού προσωπικού για την μεγαλύτερη δυνατή βελτίωση της δυσμενούς αναλογίας διδασκόντων - διδασκομένων και μαθημάτων ανά διδάσκοντα, καθώς και διοικητικού προσωπικού που υποστηρίζει τις δράσεις των διδασκόντων.

Με την πλήρη αξιοποίηση του συνόλου των κτηριακών υποδομών που μας κληροδότησαν με επιτυχία οι προηγούμενες Πρυτανικές αρχές, θα επιλυθούν χρόνια προβλήματα όπως ο συνωστισμός των φοιτητών σε πολλά μαθήματα και η διάθεση ανεπαρκών γραφειακών χώρων σε καθηγητές και προσωπικό του Ιδρύματος.

Με την εξασφάλιση της απαραίτητης χρηματοδότησης, θα ολοκληρωθεί η διάθεση και τοποθέτηση σύγχρονων και ολοκληρωμένων συστημάτων οπτικοακουστικών μέσων σε όλες τις αίθουσες διδασκαλίας, σε όλα τα κτηριακά συγκροτήματα του Ιδρύματος.

Τόσο με συνεννόηση με τους αρμοδίους φορείς όσο και με δική μας χρηματοδότηση, θα παρέχεται επαρκής συγκοινωνιακή σύνδεση των πανεπιστημιακών συγκροτημάτων Πειραιά και Νίκαιας τόσο μεταξύ τους όσο και με κύριους συγκοινωνιακούς κόμβους.

Θα υποστηρίξουμε τις προτάσεις των συναδέλφων για την δημιουργία νέων ερευνητικών εργαστηρίων και δομών, καθώς και την λειτουργία των ήδη υφισταμένων, ιδίως με το πρίσμα του νέου νόμου.

Θα πρέπει να ενθαρρύνουμε τη συμμετοχή των μελών της ακαδημαϊκής κοινότητας σε εθνικά και διεθνή επιστημονικά συνέδρια, με κάλυψη των δαπανών, αφού νομοθετικές αγκυλώσεις του παρελθόντος δεν υπάρχουν πλέον.

Σχετικά με τη λειτουργία του Κέντρου Ερευνών του Πανεπιστημίου Πειραιώς (ΚΕΠΠ), οι ενέργειες που προτείνονται συνοψίζονται ως εξής:

- Ενίσχυση υπαρχουσών δομών λειτουργίας του ΚΕΠΠ με στόχο την προώθηση της έρευνας και την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων (π.χ. δημιουργία spin-offs).
- Υποστήριξη υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης έρευνας μέσω: (i) ενεργειών αναγνώρισης θεματικών περιοχών και πιθανών πεδίων εστίασης (με αναφορές σε σχετικές ανοιχτές προσκλήσεις / προκηρύξεις) και στοχευμένη επικοινωνία προς τα μέλη ΔΕΠ, (ii) δημιουργίας αποθετηρίου επαφών (με έμφαση σε μη-ακαδημαϊκές επαφές) για σύνθεση κοινοπραξιών, και (iii) δράσεων υποστήριξης μελών ΔΕΠ/ερευνητών για συμμετοχή σε σχετικές ημερίδες/συναντήσεις αναφορικά με υλοποίηση προτάσεων χρηματοδότησης (π.χ. information days που διοργανώνονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή).
- Ενίσχυση συνεργασίας ΚΕΠΠ-Μελών ΔΕΠ/ερευνητών μέσω: (i) δημιουργίας προτύπων για όλες τις διαδικασίες του ΚΕΠΠ (και των σχετικών εγγράφων με προ-συμπληρωμένες φόρμες / πεδία τόσο για τα συγκεκριμένα έγγραφα όσο και για «τυπικά» πεδία αναφορικά με προτάσεις υποβολής χρηματοδότησης) και (ii) διαρκούς επιμόρφωσης / εκπαίδευσης του προσωπικού ΚΕΠΠ από εξειδικευμένα στελέχη σε θέματα συναφή με το αντικείμενο εργασίας.
- Υλοποίηση κόμβου καινοτομίας (innovation hub) για την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων με ενέργειες που θα προωθούν άμεσα τη συμμετοχή μελών του Πανεπιστημίου Πειραιώς σε δράσεις, συνέδρια, έργα, κλπ, καθώς και με την υλοποίηση ενός αποθετηρίου ερευνητικών

αποτελεσμάτων (ως digital innovation hub) με στοιχεία δράσης, προστιθέμενης αξίας κλπ ώστε να είναι εφικτή η προώθηση των συγκεκριμένων αποτελεσμάτων.

- Υποστήριξη των ερευνητικών εργαστηρίων του Πανεπιστημίου με συνέργειες που θα ενισχύουν τη μεταφορά τεχνογνωσίας από εξειδικευμένους επιστήμονες διαφορετικών τομέων (συγκριτικά με τον τομέα εστίασης του κάθε εργαστηρίου) και τη διατύπωση νέων ερευνητικών προκλήσεων βάσει πρόσφατων ερευνητικών αποτελεσμάτων. Επιπρόσθετα, τα ερευνητικά εργαστήρια ως η βασική δομή του ερευνητικού ιστού θα υποστηρίζονται από το ΚΕΠΠ αναφορικά με την απαιτούμενη υλικοτεχνική υποδομή και την προβολή τους.

## **2. Δια βίου μάθηση και εκπαίδευση**

Στα ανωτέρω πλαίσια θα πρέπει να ενισχυθεί και να λειτουργήσει υπό το νέο νομικό καθεστώς το Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.), ως ανεξάρτητη ακαδημαϊκή μονάδα και βασική «οντότητας» παροχής υπηρεσιών δια βίου μάθησης.

Σκοπός του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. είναι η οργάνωση των πάσης φύσεως εκπαιδευτικών και επιμορφωτικών προγραμμάτων, τα οποία δεν περιορίζονται σε προγράμματα τυπικής εκπαίδευσης.

Πρέπει να εντατικοποιηθούν και να υποστηριχθούν οι δράσεις του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., με έμφαση στην οργάνωση, ανάπτυξη και παροχή προγραμμάτων επιμόρφωσης προς τους φοιτητές και αποφοίτους των Α.Ε.Ι., αλλά και για κάθε ενδιαφερόμενο, στη παροχή σύγχρονων γνώσεων και δεξιοτήτων με βάση την εξέλιξη της επιστήμης, της τεχνολογίας, της οικονομίας και στην ενίσχυση της εκπαίδευσης και κατάρτισης ενηλίκων σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά και διεθνή πρότυπα.

### 3. Εξωστρέφεια και διεθνοποίηση του Ιδρύματος

Το Πανεπιστήμιο μας παράγει αξιόλογο εκπαιδευτικό ερευνητικό και κοινωνικό έργο, με έμφαση στην εξωστρέφεια και τη διεθνοποίηση, το οποίο πέραν της αναγνώρισης του από εξειδικευμένους φορείς και επιστημονικές ενώσεις πρέπει να προβληθεί ακόμα περισσότερο σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο. Με την αποτελεσματικότερη λειτουργία και συνεργασία όλων των δομών του Ιδρύματος αλλά και κάθε μέλους ΔΕΠ ξεχωριστά, θα πρέπει να υποστηριχθούν και ενισχυθούν όλες οι σχετικές προτάσεις.

Μέχρι σήμερα μέσω της βράβευσης προσωπικοτήτων έχει επιτευχθεί η προβολή και ανάδειξη του Ιδρύματος σε εθνικό και διεθνές περιβάλλον. Βασικός στόχος είναι η εντατικοποίηση προς αυτή την κατεύθυνση με αποκόμιση οφελών κυρίως για τους φοιτητές μας.

Σε αυτό το πλαίσιο δράσεων, προτείνεται:

- Επέκταση των δραστηριοτήτων του Γραφείου Διασύνδεσης και η περαιτέρω προβολή με έμφαση στην επαγγελματική σταδιοδρομία, την μελέτη και παρακολούθηση της αγοράς εργασίας καθώς και τη δυνατότητα παροχής υποτροφιών και άλλων πηγών οικονομικής ενίσχυσης των προπτυχιακών και μεταπτυχιακών φοιτητών.
- Ενίσχυση του Γραφείου Δημοσίων Σχέσεων και επέκταση των δραστηριοτήτων του.
- Πλήρης επανασχεδιασμός του ιστοχώρου του Πανεπιστημίου βάσει βέλτιστων πρακτικών και νέων τάσεων που δίδουν έμφαση στην παροχή πληροφοριών προς διαφορετικούς τελικούς χρήστες / ακροατήρια (φοιτητές, ερευνητές, συνεργαζόμενους φορείς, κλπ) με τρόπο άμεσο και διαφορετικό βάσει ακροατηρίου. Επιπρόσθετα ο νέος ιστοχώρος θα εμπλουτίζεται καθημερινά με νέα που θα προκύπτουν από τις δράσεις της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Σχετικά με την ακαδημαϊκή διεθνοποίηση, προτείνεται:

- Υποστήριξη συνεργασιών με ακαδημαϊκούς και ερευνητικούς φορείς παγκόσμιας ακτινοβολίας και η εξασφάλιση των προϋποθέσεων για σύνδεση και συμμετοχή των Ακαδημαϊκών Τμημάτων, των Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών Σπουδών και του Πανεπιστημίου γενικότερα σε αναγνωρισμένα διεθνή ερευνητικά και εκπαιδευτικά δίκτυα.
- Ενίσχυση των μελών ΔΕΠ για την οργάνωση επιστημονικών συνεδρίων, συμποσίων, ημερίδων και εργαστηρίων εθνικής και διεθνούς εμβέλειας.
- Υποστήριξη της συμμετοχής των μελών ΔΕΠ σε εθνικά, ευρωπαϊκά και διεθνή επιστημονικά συνέδρια καθώς και σε ευρωπαϊκές και διεθνείς ενώσεις Πανεπιστημίων.

#### **4. Σύνδεση με την κοινωνία και την οικονομία και ενίσχυση της καινοτομίας**

Το πανεπιστήμιο ως ζωντανό κύτταρο της κοινωνικής ζωής του τόπου, πρέπει να είναι άρρηκτα συνδεδεμένο με το άμεσο και ευρύτερο κοινωνικό – οικονομικό περιβάλλον και να βρίσκεται σε διαρκή συνεργασία με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς στα γνωστικά αντικείμενα που θεραπεύει.

Η κοινωνική αποστολή του Ιδρύματος εκτείνεται και σε μια σειρά δράσεων σχετικά με την παιδεία, τον πολιτισμό, το περιβάλλον, την τεχνολογία, τους θεσμούς, την οικονομία και το εν γένει κοινωνικό γίνεσθαι της ευρύτερης περιοχής του Πειραιά.

Εξάλλου με την επέκταση και αξιοποίηση του Θεμιστόκλειου Συγκροτήματος της Νίκαιας, η οποία θα συνεχιστεί και θα εντατικοποιηθεί, το Πανεπιστήμιο απέδειξε ότι αγκαλιάζει το σύνολο της περιοχής του Πειραιά και όχι τα στενά όρια του ομώνυμου Δήμου.

Στο πλαίσιο αυτό θα πρέπει να υπάρχει αδιάκοπη συνεργασία και αλληλεπίδραση με το σύνολο των φορέων του Πειραιά, δημοσίων και ιδιωτικών, σε κάθε επίπεδο και τομέα που το Πανεπιστήμιο μπορεί να συνδράμει, όπως:

- Διοργάνωση επιστημονικών συνεδρίων με αντικείμενα σχετικά με την ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής του Πειραιά.



- Υποστήριξη πρωτοβουλιών για την δημιουργία συλλόγων αποφοίτων των Τμημάτων του Πανεπιστημίου με δράσεις προς την τοπική κοινωνία.

Επισταμένως θα προβούμε σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την ολοκλήρωση των διαδικασιών έγκρισης της «Εταιρείας Αξιοποίησης και Διαχείρισης της Περιουσίας του Πανεπιστημίου Πειραιώς». Είναι προφανές ότι υπάρχουν τεράστιες δυνατότητες να παραχθεί μέσω αυτής έργο σε πολλά επίπεδα, αρκεί να υπάρξει η βούληση. Να αξιοποιηθεί η υλική και άυλη περιουσία του Ιδρύματος, ιδίως το “brand name” μας. Μπορούμε να προβούμε σε αποτελεσματικότερη οικονομική αξιοποίηση των χώρων μας. Πρόθεση μας είναι η δημιουργία καταστήματος με διάφορα είδη που θα φέρουν το σήμα του Ιδρύματος, όπως έχει κάνει εδώ και πολλά χρόνια το ΕΚΠΑ και το ΟΠΑ αλλά και πολλά φημισμένα Ιδρύματα του εξωτερικού.

Επιπρόσθετα θα συνεχισθεί και θα ενισχυθεί η δημοσιοποίηση του έργου και των δράσεων του Πανεπιστημίου σε επιλεγμένα μέσα ενημέρωσης. Με τον τρόπο αυτό θα ενισχυθεί η αναγνωρισιμότητα του έργου του Ιδρύματος από το ευρύτερο κοινό, τους υποψήφιους προπτυχιακούς και μεταπτυχιακούς φοιτητές και τους παραγωγικούς φορείς.

Η παρουσία του Πανεπιστημίου και η σύνδεση με την κοινωνία θα επιτευχθεί και με τη δημιουργία Εφημερίδας του Πανεπιστημίου Πειραιώς, ως περιοδική έκδοση ή / και ως ένθετο σε εφημερίδες μεγάλης κυκλοφορίας, στην οποία, μεταξύ άλλων θα δημοσιεύονται επιστημονικά κείμενα των Καθηγητών μας, σε θέματα αιχμής - επικαιρότητας που απασχολούν την κοινωνία και τη διεθνή κοινότητα. Με την κίνηση αυτή θα ενδυναμωθεί η φήμη και προβολή του Πανεπιστημίου, θα επέλθει ενίσχυση και ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών, και θα ενθαρρυνθεί η συμμετοχή της κοινότητας στη συνεχή προσπάθεια βελτίωσής του και αναγνώρισής του ως μοχλού ανάπτυξης για τη χώρα. Κυρίως όμως, το έντυπο αυτό θα αποτελέσει ένα αδρό αποτύπωμα του Πανεπιστημίου μας, στην ανάγκη τεκμηριωμένης επιστημονικής ενημέρωσης του πολίτη στα ζητήματα που τον απασχολούν.

Πέραν της προαναφερθείσας κοινωνικής διάστασης και συμβολής, βασικός άξονας ενεργειών του Πανεπιστημίου Πειραιώς είναι η ενίσχυση της καινοτομίας και η αξιοποίηση καινοτόμων ερευνητικών αποτελεσμάτων που προσδίδουν

προστιθέμενη οικονομική και κοινωνική αξία. Σε αυτό το πλαίσιο, προτείνεται η υλοποίηση συνεργασιών και συμπράξεων με ιδιωτικούς φορείς, με στόχο την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων ως πυλώνες καινοτομίας. Οι συνεργασίες (clusters) θα υλοποιηθούν βάσει θεματικών περιοχών / περιοχών ενδιαφέροντος (π.χ. βιομηχανία, υγεία, ναυτιλία, κλπ.) με συμβολή από τα μέλη του ιδρύματος και εξωτερικούς φορείς. Πιθανές δράσεις καινοτομίας αναφέρονται σε μεταφορά τεχνογνωσίας, υπηρεσίες έρευνας και ανάπτυξης από εξειδικευμένους ερευνητές / επιστήμονες, δράσεις εκπαίδευσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων, παροχή εργαστηριακών εγκαταστάσεων κ.α. Προς αυτή την κατεύθυνση θα αξιοποιηθεί το προτεινόμενο (digital) innovation hub του Κέντρου Ερευνών του Πανεπιστημίου Πειραιώς (όπως περιγράφεται στην Ενότητα 1 του παρόντος Σχεδίου).

## **5. Αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Ιδρύματος**

Η δυναμική αναβάθμιση της ποιότητας του ακαδημαϊκού περιβάλλοντος του Ιδρύματος έγκειται στην ποιοτική αναβάθμιση των Τμημάτων και στη δυναμική δημιουργία Π.Μ.Σ. με νέα αντικείμενα που θα μπορούσαν να προκύψουν από συνέργειες μεταξύ των Τμημάτων, άμεσα προσαρμοσμένα στις νέες ακαδημαϊκές και επαγγελματικές ανάγκες, στην αναβάθμιση της οργανωτικής και υλικοτεχνικής υποδομής του Ιδρύματος καθώς και στην περαιτέρω βελτίωση και αξιοποίηση των υποστηρικτικών υπηρεσιών (π.χ. Συμβουλευτικός Σταθμός, Πανεπιστημιακό Ιατρείο κλπ.). Συμπληρωματικά θα λειτουργήσει Γραφείο Καταγραφής και Άμεσης Επίλυσης Αιτημάτων, το οποίο θα υποστηρίζει τα μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας αναφορικά με τα αιτήματά τους (π.χ. αποκατάσταση θεμάτων αναφορικά με υλικοτεχνική υποδομή, οπτικοακουστικά μέσα σε αίθουσες διδασκαλίας, κλπ).

Σύμφωνα με το νέο νομικό πλαίσιο πρέπει να δημιουργηθεί και να λειτουργήσει πλήθος νέων δομών που αναφέρονται σε νέες Μονάδες (Μονάδα Ασφάλειας Εργασίας, Μονάδα Υποστήριξης Φοιτητών, Μονάδα Ισότιμης Πρόσβασης Ατόμων με αναπηρία και Ατόμων με Ειδικές Εκπαιδευτικές Ανάγκες, Μονάδα Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Μονάδα Μεταφοράς Τεχνολογίας και Καινοτομίας, Μονάδα

Υποστήριξης Αλλοδαπών Φοιτητών, Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου και Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού) και Επιτροπές (Επιτροπή Δεοντολογίας, Επιτροπή Ισότητας των Φύλων και Καταπολέμησης των Διακρίσεων, Επιτροπή Ασφάλειας και Προστασίας του Ανώτατου Εκπαιδευτικού Ιδρύματος, Επιτροπή Ισότιμης Πρόσβασης Ατόμων με Αναπηρία και ατόμων με ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες, Επιτροπή Ψηφιακής Διακυβέρνησης, Επιτροπή Μεταφοράς Τεχνολογίας, Καινοτομίας και Νεοφυούς Επιχειρηματικότητας). Επιπρόσθετα και με στόχο την εξωστρέφεια, θα συσταθούν δυο σχετικές επιτροπές: Επιτροπή Εξωστρέφειας και Προβολής, και Επιτροπή Διεθνούς Συνεργασίας.

Η ίδρυση / επανίδρυση, επαρκής στελέχωση και αποτελεσματική λειτουργία των ανωτέρω δομών αποτελεί μια μεγάλη πρόκληση για εμένα ως υποψήφιο πρύτανη.

Ακολούθως, η βελτίωση της αποτελεσματικότητας του ακαδημαϊκού και διοικητικού έργου απαιτεί διεθνή προσαρμογή στις επιστημονικές και τεχνολογικές εξελίξεις καθώς και ενεργοποίηση του ανθρωπίνου δυναμικού με ποιοτικές συνθήκες εργασίας και θετικά κίνητρα σε ένα δυναμικά μεταβαλλόμενο κοινωνικό περιβάλλον.

Οι εργαζόμενοι στο Ίδρυμα αποτελούν τον οργανωτικό ιστό που συνδέει τις επιμέρους ακαδημαϊκές και λειτουργικές δομές και διαδικασίες του Πανεπιστημίου. Βασικός άξονας της στρατηγικής είναι η παροχή όλων των αναγκών μέσω για την υποστήριξη της διοικητικής λειτουργίας και η εξασφάλιση όλων των αναγκών προϋποθέσεων και διευκολύνσεων για την εξέλιξη του προσωπικού του Ιδρύματος.

Αποτελεί άμεση προτεραιότητα η ανάληψη πρωτοβουλιών για την αύξηση του αριθμού των μελών του προσωπικού, ώστε να εναρμονιστεί με το επίπεδο ανάπτυξης του Ιδρύματος.

Στα πλαίσια της αναβάθμισης αυτής θα πρέπει να εξασφαλιστούν επαρκείς και ποιοτικοί εργασιακοί χώροι για το προσωπικό ως απαραίτητη προϋπόθεση για την αποτελεσματική λειτουργία του χώρου ευθύνης τους και την καταπολέμηση της γραφειοκρατίας.

### **3. Κατάλογος Προτεινόμενων Αντιπροσώπων και σχετικών τομέων ευθύνης**

**ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΩΝ ΑΝΤΙΠΡΥΤΑΝΕΩΝ &**  
**ΣΧΕΤΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ ΕΥΘΥΝΗΣ**

- ***Αντιπρύτανης Έρευνας και Δια Βίου Εκπαίδευσης:***  
  
Αναπληρωτής Καθηγητής **Δημοσθένης Κυριαζής**
  
- ***Αντιπρύτανης Οικονομικών, Προγραμματισμού και Ανάπτυξης:***  
  
Καθηγήτρια **Στυλιανή Σοφianoπούλου**
  
- ***Αντιπρύτανης Ακαδημαϊκών και Διοικητικών Υποθέσεων και Φοιτητικής Μέριμνας:***  
  
Αναπληρωτής Καθηγητής **Σπυρίδων Ρουκανάς**
  
- ***Αντιπρύτανης Διεθνών Σχέσεων και Εξωστρέφειας:***  
  
Καθηγήτρια **Γεωργία Βερροπούλου**